

รายงานผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)
เทศบาลตำบลยางฮ่อม อำเภอขุนตาล จังหวัดเชียงราย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

สำนักปลัดเทศบาลตำบลยางฮ่อม
เทศบาลตำบลยางฮ่อม
อำเภอขุนตาล จังหวัดเชียงราย

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อม พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนและรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮ่อมได้มีมติในการประชุมเมื่อวันที่ ๑๔ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ณ สำนักงานเทศบาลตำบลยางฮ่อม ให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลยางฮ่อม ปีละสองครั้ง (ครั้งที่ ๑ เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ – เดือนมีนาคม ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๒ เดือนเมษายน – เดือนกันยายน ๒๕๖๓) เพื่อเป็นการติดตามโครงการ/กิจกรรมให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยการใช้การบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลยางฮ่อม (e-plan) ใช้แผนการติดตามและประเมินผลของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเทศบาลตำบลยางฮ่อม และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตามพร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพและเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

เทศบาลตำบลยางฮ่อม

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕-๗
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	๘-๙
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	๙-๑๐
๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	๑๑
๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน	๑๑
๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	๑๒-๑๔
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	
๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๑๔
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ	๑๕
๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๑๕-๑๖
๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๖-๑๗
๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล	๑๗-๑๙

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์	๑๙
๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๒๐
๑.๓ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	๒๑
๑.๔ ยุทธศาสตร์	๒๒-๒๓
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ	๒๓
๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๒๔
๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๒๔
๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๒๔
๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๒๔

๓. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
๓.๑ การวิเคราะห์และประเมินผลยุทธศาสตร์	๒๖
๓.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ	๒๗

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	
๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	๒๘
๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	๒๙
๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๒๙-๓๘
๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้	๓๘
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๓๙
๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่นาคต	๓๙
๒.๒ ข้อเสนอแนะ	๓๙
๒.๓ ข้อเสนอแนะ	๔๙
๒.๔ ผลจากการพิจารณา	๓๙
๒.๕ ผลสรุปภาพรวม	๔๐

ภาคผนวก

๑. คำสั่งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลยางฮ่อม	
--	--

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร
รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮ่อม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลตำบลยางฮ่อมได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๓ พร้อมทั้งได้จัดทำรายงานดังกล่าว โดยได้แยกเป็นนโยบาย ๘ ด้าน ดังนี้

นโยบายด้านที่ ๑ การโครงสร้างพื้นฐาน ได้ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๒๒๗ โครงการ

นโยบายด้านที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ ได้ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๓๒ โครงการ

นโยบายด้านที่ ๓ การสังคม ได้ดำเนินการโครงการทั้งสิ้น ๓๖ โครงการ

นโยบายด้านที่ ๔ สาธารณสุข ได้ดำเนินการโครงการทั้งสิ้น ๘๖ โครงการ

นโยบายด้านที่ ๕ แหล่งน้ำ ได้ดำเนินการโครงการทั้งสิ้น ๕๒ โครงการ

นโยบายด้านที่ ๖ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการโครงการทั้งสิ้น ๑๖ โครงการ

นโยบายด้านที่ ๗ ด้านสังคมการเมือง การบริหาร ได้ดำเนินการโครงการทั้งสิ้น ๒๓ โครงการ

นโยบายด้านที่ ๘ ด้านการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม ได้ดำเนินการโครงการทั้งสิ้น ๑๕๖

โครงการ

รวมทั้งสิ้น ๖๒๘ โครงการ งบประมาณ ๖๐๑,๙๙๐,๓๔๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๑๖๘ โครงการ งบประมาณ ๑๑,๒๖๙,๖๖๙ บาท ลงนามสัญญา จำนวน ๑๓๔ โครงการ งบประมาณ ๘,๕๑๑,๒๓๖.๙๖ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๑๒๗ โครงการ งบประมาณ ๘,๕๑๑,๒๓๖.๙๖ บาท จ่ายจากเงินสะสมของเทศบาล จำนวน - โครงการ งบประมาณ - บาท ดังนั้นโครงการที่ยังมีความจำเป็นต้องพัฒนาในพื้นที่ในปี ๒๕๖๓ อีกจำนวน ๔๖๐ โครงการ

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮอม

จากการประชุมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนของเทศบาลตำบลยางฮอม เมื่อวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนได้มีข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตไว้ดังนี้

๑. ให้นำนักวิเคราะห์นโยบายและแผนดำเนินการจัดทำ การติดตามและประเมินผลแผนฯ โดยการสรุปให้มีความกระชับ ชัดเจนในประเด็นจำนวนโครงการในแผนฯ การนำไปอนุมัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี และรายจ่ายจากเงินสะสม การเบิกจ่ายงบประมาณ และจำนวนเงินคงเหลือ เพื่อให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพิจารณาภาพรวมก่อนการนำไปสู่รายละเอียดของการติดตามและประเมินผลแผนฯ

๒. ขอให้นักวิเคราะห์นโยบายและแผนดำเนินการนำเสนอในการติดตามและประเมินผลแผนฯ ให้น่าสนใจ น่าติดตาม โดยการจัดทำเอกสาร รายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เช่น รูปภาพ กราฟแผนภูมิหรือรายละเอียดที่สรุปสั้นๆ กะทัดรัด นำเสนอในจอโปรเจคเตอร์ มากกว่าการนำเสนอรายละเอียดที่เป็นกระดาษที่มีจำนวนมาก ทำให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนฯ อ่านแล้วเข้าใจยาก และไม่น่าสนใจ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลยางฮอม (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีของเทศบาลตำบลยางฮอมจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮอม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮอมตรวจสอบดูว่า แผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหา อุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลยางฮอมว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบ และกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ปลัด/รองปลัดเทศบาลตำบลยางฮอม ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลยางฮอม สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลยางฮอม

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบ ในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลยางฮอมให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้ จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮอมโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลยางฮ่อม
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลยางฮ่อม
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลยางฮ่อมที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลยางฮ่อม และชุมชนทั้ง ๒๑ ชุมชนหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม ๒๕๖๒ – มีนาคม ๒๕๖๓)

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อม พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมเพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลยางฮ่อม และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาเทศบาลตำบลยางฮ่อมที่สภาเทศบาลตำบลยางฮ่อมคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่นายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลยางฮ่อม

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อมดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งรู้ได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียนFlow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลยางฮ่อม

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลยางฮ่อมในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

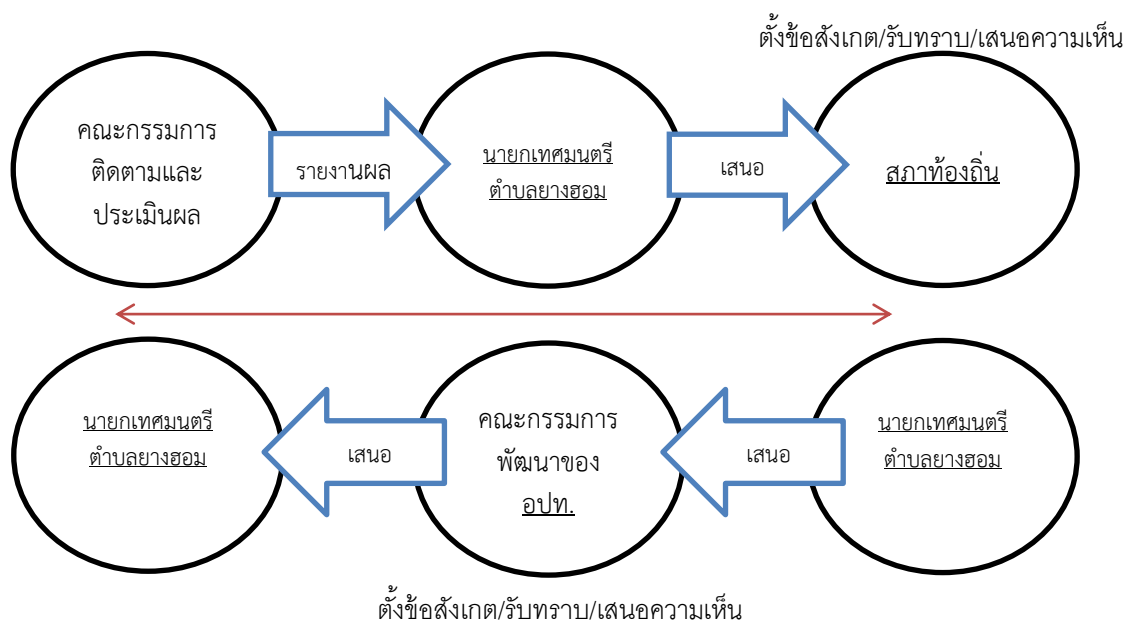
๒.๖ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮอมหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจใน สำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจ กระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อนายกเทศมนตรีตำบลยางฮอม

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮอมมีอำนาจหน้าที่ใน การรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลยางฮอม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลยางฮอมเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลยางฮอมและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาล ตำบลยางฮอมโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลยางฮอม ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่ วันรายงานผลและเสนอความเห็น ดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮ่อมใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลยางฮ่อมรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกกรอบ ๖ เดือน และสรุปภาพรวมของ ๖ เดือนที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมตามโครงการที่ได้ดำเนินงานตั้งแต่เดือน ตุลาคม – มีนาคม และเดือน เมษายน – กันยายน เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมเสนอสภาเทศบาลตำบลยางฮ่อมภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลยางฮ่อม

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลยางฮ่อมมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลยางฮ่อมทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอขุนตาล และจังหวัดเชียงรายด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๓.๑ แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) ตัวแบบในการประเมินตนเองเป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่าในขณะที่นั้นองค์กรมีจุดแข็งจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้ ๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ๒) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย ๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง ๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ ๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการและ ๖) ดำเนินการ

๓.๒ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จะใช้การทดสอบตามมาตรฐานทางวิศวกรรม การทาง โครงการจัดงานประเพณีวันเด็ก จะใช้การทดสอบและวัดโดยประเมินผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ เป็นต้น

๓.๓ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลยางฮ่อม

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลาดำเนินการ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกเทศมนตรีตำบลยางฮอม ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลยางฮอมสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลยางฮอมแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลยางฮอมเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลยางฮอม



ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๑.๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เทศบาลตำบลยางฮ่อมเป็นแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อมที่กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อมซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงราย อำเภอขุนตาลและแผนชุมชนตำบลยางฮ่อม

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อมมี ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมโครงสร้างพื้นฐานการบริหารจัดการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาระบบคมนาคม สะพาน ทางน้ำ

กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาอาคารสถานที่ในชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๓ การพัฒนาแหล่งน้ำ การสร้างฝาย การจัดทำแก้มป้องกันตลิ่งพังและการจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ (เรียงหิน รางระบายน้ำ พนัง ประปา ขุดลอก)

กลยุทธ์ที่ ๔ สนับสนุนขยายเขตไฟฟ้า ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ ไฟกึ่ง ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการออกโฉนดที่ดินของผู้มีสิทธิถือครองตามกฎหมายและที่ดินสาธารณะประโยชน์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจสู่ชุมชนที่เข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพของกลุ่มอาชีพ กลุ่มผู้ผลิตสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์(OTOP) ในท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมกลุ่มผู้สูงอายุและผู้พิการได้มีงานทำและมีรายได้เพื่อการยังชีพ

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ตามแนวตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้ประชาชนพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นระบบและมีคุณภาพตามศักยภาพในพื้นที่บูรณาการร่วมมือกับ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติสิ่งแวดล้อม วิถีชีวิต ศาสนา และวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตสังคมและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและการแก้ไขปัญหาเสพติดการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่นให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมเครือข่ายประชาชนและกลุ่มอาสาสมัครให้เข้มแข็งเป็นพลังในการแก้ไขปัญหาสังคมและขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาล

กลยุทธ์ที่ ๔ รักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

กลยุทธ์ที่ ๕ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

กลยุทธ์ที่ ๖ จัดสวัสดิการสังคมสงเคราะห์และการแก้ไขปัญหาเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุคนพิการ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมให้มีสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ การกีฬาและนันทนาการ

กลยุทธ์ที่ ๘ ส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในชุมชน

กลยุทธ์ที่ ๙ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสังคม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาและการสาธารณสุข

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อรองรับเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- กลยุทธ์ที่ ๒ สนับสนุนส่งเสริมการจัดการศึกษาในระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาและการศึกษาตามอัธยาศัยให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน
- กลยุทธ์ที่ ๓ สนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาสื่อสร้างสรรค์สำหรับเด็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและเยาวชน
- กลยุทธ์ที่ ๔ สนับสนุนการเรียนรู้คู่คุณธรรมร่วมกับสถาบันทางศาสนารวมทั้งส่งเสริมการศึกษาที่คำนึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม ทางด้านภาษาและการแต่งกายล้านนา
- กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้รับอาหารเสริม อาหารกลางวันอย่างครบถ้วนและเป็นธรรม
- กลยุทธ์ที่ ๖ ส่งเสริมด้านสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อโดยมีส่วนร่วมทุกภาคีเครือข่าย
- กลยุทธ์ที่ ๗ ส่งเสริมสนับสนุนการบริการดูแลผู้สูงอายุในระยะยาวที่พึ่งตนเองได้และต้องการที่พึ่งพิงในตำบลยางฮอม

ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมธรรมชาติอย่างยั่งยืน

- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมสร้างความร่วมมือและสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในการอนุรักษ์คุ้มครองและบำรุงป่าไม้ตลอดจนทรัพยากรอื่นๆ
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและพัฒนาการควบคุม ป้องกัน แก้ไขปัญหาขยะ น้ำเสีย มลภาวะและความสะอาดเรียบร้อยของชุมชน
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมพัฒนาการใช้พลังงานทดแทน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

- กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่น
- กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของทุกภาคส่วน
- กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องใช้และเทคโนโลยี
- กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาส่งเสริมบุคลากรของเทศบาลด้านคุณธรรม จริยธรรม และการเทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

๑.๒ วิสัยทัศน์

“ชุมชนสะอาด อาหารปลอดภัย ยกระดับคุณภาพชีวิต เกษตรทฤษฎีใหม่ การศึกษาก้าวไกล เข้าสู่ประชาคมอาเซียน”

๑.๒.สรุปโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

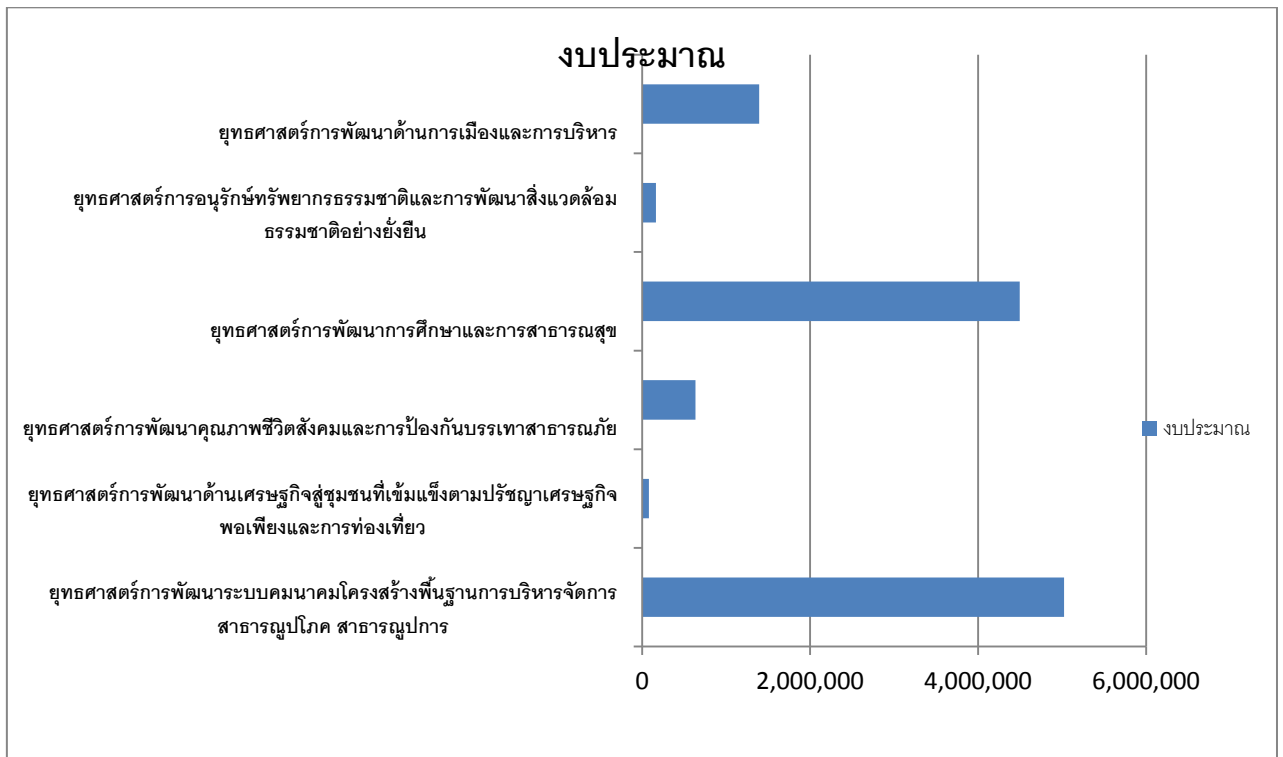
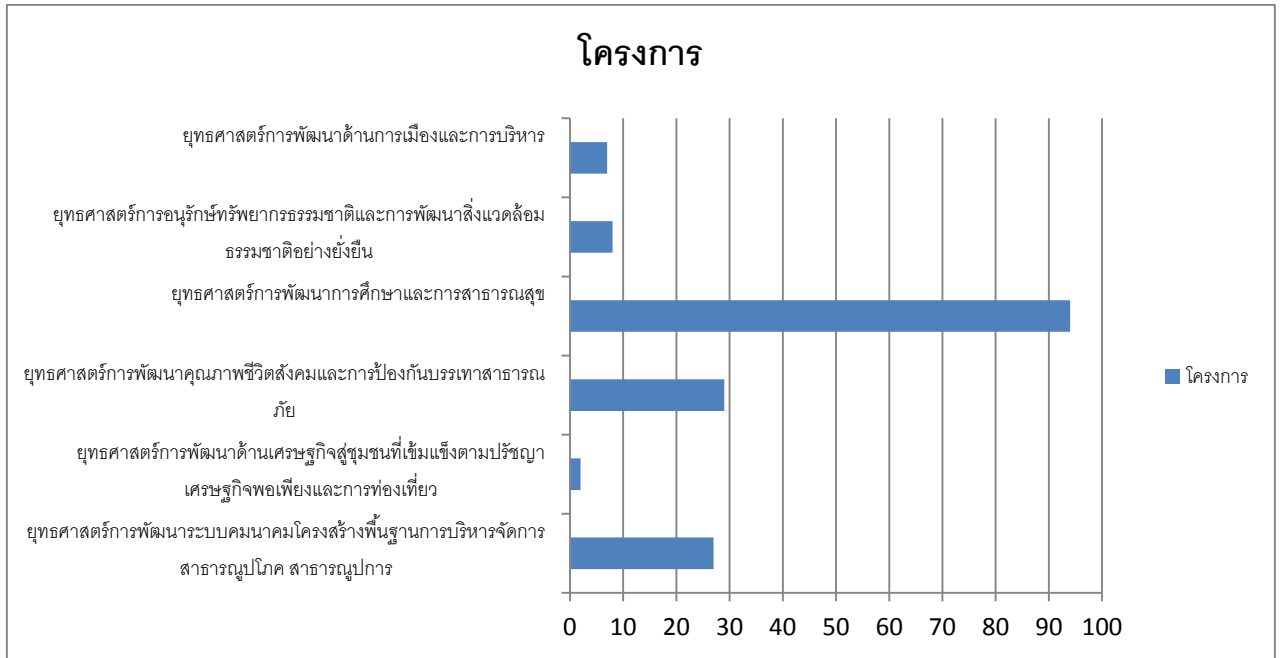
ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	ได้รับอนุมัติงบประมาณ	ที่ไม่ได้อนุมัติงบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมโครงสร้างพื้นฐานการบริหารจัดการสาธารณสุขภาคสาธารณสุข	๓๗๙	๒๗	๓๕๒
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจสู่ชุมชนที่เข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและกาท่องเที่ยว	๒๑	๒	๑๙
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิตสังคมและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	๖๐	๒๙	๓๑
ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษาและการสาธารณสุข	๑๒๒	๙๔	๒๘
ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมธรรมชาติอย่างยั่งยืน	๑๔	๘	๖
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๓๒	๘	๒๔
รวม	๖๒๘	๑๖๘	๔๖๐

ที่มา : ระบบ E-plan

บทสรุป

๑. ในปี ๒๕๖๓ เทศบาลตำบล ยางฮ่อม มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๖๒๘ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๑๖๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๕๙

๒. ในปี ๒๕๖๓ เทศบาลตำบล ยางฮ่อม มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๖๒๘ โครงการไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๔๖๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๒๕



กราฟเปรียบเทียบจำนวนโครงการพัฒนาท้องถิ่นกับจำนวนโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณในปี ๒๕๖๓

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ เปรียบเทียบกับโครงการตามแผนดำเนินงานที่กำหนดในช่วง
ระยะเวลาในการดำเนินงานตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ - กันยายน ๒๕๖๓

ที่มา : แผนการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่กำหนดระยะเวลาการดำเนินงาน กิจกรรมตามแผนการดำเนินงานในระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓		
	ตามแผน ดำเนินงาน	ดำเนินการแล้ว เสร็จตามแผน	ไม่แล้วเสร็จ ตามแผน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมโครงสร้างพื้นฐานการบริหาร จัดการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๒๗	๒๕	๒
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจสู่ชุมชนที่เข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงและการท่องเที่ยว	๒	๐	๒
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิตสังคมและการป้องกันบรรเทาสา ธารณภัย	๒๙	๒๐	๙
ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษาและการสาธารณสุข	๙๔	๘๐	๑๔
ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติอย่างยั่งยืน	๘	๓	๕
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๘	๖	๒
รวม	๑๖๘	๑๓๔	๓๔

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารจัดการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๑๘	๑๐.๗๑	๗	๔.๑๗	๒	๑.๑๙	๒๗	๑๖.๐๗
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจสู่ชุมชนที่เข้มแข็งตาม ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการท่องเที่ยว	๐	๐	๐	๐	๒	๑.๑๙	๒	๑.๑๙
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิตสังคมและการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย	๒๐	๑๑.๙๐	๐	๐	๙	๕.๓๖	๒๙	๑๗.๒๖
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษาและการสาธารณสุข	๘๐	๔๗.๖๒	๐	๐	๑๔	๘.๓๓	๙๔	๕๕.๙๕
๕.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและและการ พัฒนาสิ่งแวดล้อมธรรมชาติอย่างยั่งยืน	๓	๑.๗๙	๐	๐	๕	๒.๙๘	๘	๔.๗๖๕
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๖	๓.๕๗	๐	๐	๒	๑.๑๙	๘	๔.๗๖๕
รวม	๑๒๗	๗๕.๕๙	๗	๔.๑๗	๓๔	๒๐.๒๔	๑๖๘	๑๐๐

การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตาม ข้อบัญญัติ	เงินสะสม	รวม
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมโครงสร้างพื้นฐานการบริหารจัดการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๘๘๗,๖๖๘	-	๘๘๗,๖๖๘
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจสู่ชุมชนที่เข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการท่องเที่ยว	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิตสังคมและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	๕,๐๔๙,๐๐๐	-	๕,๐๔๙,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษาและการสาธารณสุข	๖๑๙,๐๐๐	-	๖๑๙,๐๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔๙,๑๘๑	-	๑๔๙,๑๘๑
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๑,๓๙๓,๒๕๓	-	๑,๓๙๓,๒๕๓
รวม	๑๑,๒๓๙,๖๖๙	-	๑๑,๒๓๙,๖๖๙

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

๑ ในปี ๒๕๖๓ เทศบาลตำบล ยางฮ่อม ได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาตามแผนการดำเนินงาน จำนวน ๑๒๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๖๐

๒ โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการตามแผนดำเนินงานได้เกิดจากสาเหตุดังนี้

๒.๑ โครงการประกวดชุมชนปลอดภัย เศรษฐกิจพอเพียง ,โครงการส่งเสริมการจัดการน้ำเสียของสถานประกอบการในชุมชนตำบลยางฮ่อม ,โครงการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรเพื่อสืบสานพระราชดำริตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ ,ค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณีสงกรานต์ ,ค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ,โครงการปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ ,โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุการจราจรทางถนนช่วงเทศกาลสงกรานต์ ,โครงการแข่งขันทักษะวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ,โครงการคาราวานเสริมสร้างเด็ก ,โครงการคิดสร้างสรรค์แต่เยาว์วัย ,โครงการอบรมจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ระดับปฐมวัย ,โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพครู/ผู้ดูแลเด็ก ,โครงการอุ้ยสอนหลานสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น ,โครงการฝึกอบรมอาชีพพระยาสันสำหรับเด็กและเยาวชน ,โครงการจัดอบรมเข้าค่ายเยาวชนรักป่าและสิ่งแวดล้อม ,โครงการรณรงค์รักษาความสะอาดแหล่งน้ำ/ลำห้วย ,โครงการส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชนตำบลยางฮ่อม ,ขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ,อุดหนุนโครงการส่งเสริมการพัฒนาทักษะภาวะผู้นำองค์กรสตรีอำเภอขุนตาล ,อุดหนุนโครงการจัดงานประเพณีสักการะอนุสาวรีย์พ่อขุนเม็งรายมหาราชและงานรดน้ำดำหัวผู้ว่าราชการจังหวัด ,อุดหนุนโครงการร่วมงานทานหาแม่ฟ้าหลวง และโครงการจัดระบบการแพทย์ฉุกเฉินประจำตำบลยางฮ่อม

ปัญหา/อุปสรรค

๑) เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙(COVID-๑๙) ขึ้นทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จึงเป็นเหตุที่รัฐบาลประกาศภาวะฉุกเฉิน ห้ามมีการอบรมหรือจัดกิจกรรมที่มีการชุมนุมขึ้นในช่วงไตรมาส ๒-๓ ทำให้โครงการที่อยู่ในแผนการดำเนินงานที่ต้องจัดทำ ดำเนินการได้ไม่ทันปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จึงเป็นสาเหตุของการดำเนินงานที่ไม่ตรงกับเป้าหมายที่กำหนด

๒) เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลกลางไม่ได้ตามเป้าหมายที่ประมาณการไว้ในปี
เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๓

แนวทางการแก้ไขปัญหา หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา
๒๐๑๙(COVID-๑๙) สามารถควบคุมได้หรือมีวัคซีนป้องกันโรคดังกล่าว ปีต่อไปสามารถดำเนินการได้ตามปกติ หรือ
จัดทำโครงการแบบผู้เข้าร่วมอบรมมีการป้องกันตนเอง เช่น สวมหน้ากากอนามัย ฯลฯ

๒.๒ โครงการการช่วยเหลือประชาชนของเทศบาลตำบลยางฮอม (ด้านการให้ความช่วยเหลือ
เกษตรกรผู้มียาได้น้อย)

ปัญหา/อุปสรรค เนื่องจากโครงการดังกล่าวข้างต้นไม่มีผู้ยื่นคำร้องขอความช่วยเหลือด้าน
เกษตรกรผู้มียาได้น้อย จึงไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณดังกล่าว

แนวทางการแก้ไขปัญหา โครงการดังกล่าวข้างต้นตั้งงบประมาณไว้ เพื่อรองรับการช่วยเหลือ
ประชาชนด้านการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้มียาได้น้อยในพื้นที่ตำบลยางฮอม

๒.๓ จำเหมาบริการสำหรับสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย
จากโรคพิษสุนัขบ้า

ปัญหา/อุปสรรค เนื่องจากโครงการดังกล่าวข้างต้นตั้งไว้ในหมวดค่าใช้สอย ประเภทรายจ่าย
เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่นๆ ซึ่งไม่ถูกต้องตามวิธีงบประมาณ จึงได้มีการ
เบิกจ่ายงบประมาณในหมวดค่าใช้สอย ประเภท รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ หัวข้อค่าจ้างเหมาบริการ

แนวทางการแก้ไขปัญหา เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำโครงการ และเจ้าหน้าที่ใน
การจัดทำงบประมาณ ตรวจสอบการตั้งโครงการให้ถูกต้องตามวิธีงบประมาณในปีงบประมาณต่อไป

๒.๔ การช่วยเหลือประชาชนของเทศบาลตำบลยางฮอม (ด้านส่งเสริมและพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต)

ปัญหา/อุปสรรค เนื่องจากโครงการดังกล่าวข้างต้นเบิกจ่ายจากงบกลาง หัวข้อเงินสำรองจ่าย
จึงไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณดังกล่าว

แนวทางการแก้ไขปัญหา โครงการดังกล่าวข้างต้นตั้งงบประมาณไว้ เพื่อรองรับการช่วยเหลือ
ประชาชนด้านส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตในพื้นที่ตำบลยางฮอม

๒.๕ โครงการจัดซื้อเครื่องทำน้ำอุ่นและน้ำเย็น แบบต่อท่อขนาด ๒ ก๊อก

ปัญหา/อุปสรรค เนื่องจากโครงการดังกล่าวข้างต้นตั้งไว้ตามรายการกำหนดราคามาตรฐานครุภัณฑ์ ซึ่งเป็น
ครุภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่เกินความจำเป็น จึงไม่ได้มีการเบิกจ่ายงบประมาณดังกล่าว

แนวทางการแก้ไขปัญหา เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำโครงการ ควรตรวจสอบ
ครุภัณฑ์ที่จะใช้ให้ดียิ่งขึ้นในปีงบประมาณต่อไป

๒.๖ โครงการจัดซื้อเครื่องวัดระยะทางด้วยเลเซอร์

ปัญหา/อุปสรรค เนื่องจากโครงการดังกล่าวข้างต้นไม่มีตามรายการกำหนดราคามาตรฐาน
ครุภัณฑ์ จึงสำรวจราคา และคุณลักษณะตามท้องตลาดในขณะที่จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ แต่ใน
ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่จะดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ดังกล่าวไม่มีขายตามท้องตลาด และมาตรฐานที่ใกล้เคียงมีราคา
ที่สูงขึ้น จึงไม่ได้มีการเบิกจ่ายงบประมาณดังกล่าว

แนวทางการแก้ไขปัญหา -

๒.๗ โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ หมู่ ๑๓

ปัญหา/อุปสรรค โครงการดังกล่าวข้างต้นอยู่ในเขตพื้นที่วนอุทยานพญาพิภักดิ์ ต้องขออนุญาตเจ้าของพื้นที่ก่อนดำเนินการก่อสร้าง

แนวทางการแก้ไขปัญหา เห็นควรสำรวจความพร้อมของพื้นที่ ในการขออนุญาตเจ้าของพื้นที่ ก่อนบรรจุโครงการเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮอม และเทศบัญญัติประจำปี

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮอม ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮอม โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๖๒๔๗ ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลในรอบ ๖ เดือน และสรุปภาพรวมของ ๖ เดือนที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมภายในเดือน เมษายน และภายในเดือนตุลาคม เพื่อให้นายกเทศมนตรีตำบลยางฮ่อมเสนอสภาเทศบาลตำบลยางฮ่อมภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลยางฮ่อม

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลยางฮ่อมมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลยางฮ่อมทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ ขุนตาลและจังหวัดเชียงรายด้วย เพราะความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตามดังนี้

(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อมตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

(๒) การบันทึกข้อมูลและติดตาม ประเมินผล ในแบบรายงานตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลกำหนด

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๓ แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม เพื่อประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม และในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๔ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๕ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๖ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลตำบลยางฮ่อมได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลตำบลยางฮ่อมให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณมีดังนี้

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

โดยแบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)

ลักษณะของแบบการประเมินตนเอง

ตัวแบบในการประเมินตนเองเป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่าในขณะนั้นองค์กรมีจุดแข็งจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการโดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ ๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ๒) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย ๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง ๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ ๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการและ ๖) ดำเนินการ

วัตถุประสงค์ในการใช้แบบการประเมินตนเอง

๑. เพื่อประเมินจุดอ่อนจุดแข็งขององค์กร

๒. เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ แนวทางการปฏิบัตินำไปสู่แนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้

๓. เพื่อกำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนมากที่สุด

ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบการประเมินตนเอง

๑. กำหนดแบบการประเมินตนเอง

๒. กำหนดเกณฑ์การประเมิน

๓. ดำเนินการประเมิน

๔. สรุปผลการประเมินเกณฑ์ต้องไม่ต่ำกว่า ๘๐ คะแนน

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง: เป็นแบบประเมินตนเองในเชิงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดเป้าประสงค์	✓	
๑๒. มีการกำหนดตัวชี้วัดการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๓. มีการกำหนดค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	

๑๔. มีการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๕. มีการกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๖. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๗. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนา	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง: เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นโดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆหกเดือนเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม- กันยายน

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อเทศบาลตำบลยางฮ่อมอำเภอขุนตาล จังหวัดเชียงราย

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

ครั้งที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓

ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลยางฮ่อมเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙.๕๐	๙๗.๕๐
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๙.๑๗	๙๕.๘๕
๓	ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๗.๔๙	๙๕.๘๒
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๙.๕๐)	๙๕.๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๙.๕๐)	๙๕.๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๙.๘๓)	๙๘.๓๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๔.๕๐)	๙๐.๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๔.๖๗)	๙๓.๔๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๔.๘๓)	๙๖.๖๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๔.๘๓)	๙๖.๖๐
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๔.๘๓)	๙๖.๖๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕.๐๐)	๑๐๐
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๖.๑๖	๙๖.๓๙

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลยางฮอม

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง</p>	๒๐ (๓)	๓
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	๑.๘๓
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๒.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ควบคุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๓)	๒๖.๖๗
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๒)	๒
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติดเทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	๒
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคมการพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๒)	๑.๘๓
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	๑.๖๗
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit(จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Therat(อุปสรรค)	(๒)	๒

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.ยุทธศาสตร์ ๓.๑ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๙.๕๐
๓.๒ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๕๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๘๓
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ วิสัยทัศน์แสดงสถานะที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๔.๕๐
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๔.๖๗
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๔.๘๓
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๘๓
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๔.๘๓
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๕.๘๒

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลยางฮ่อมเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๕๐	๙๕.๐๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๕๐	๙๕.๐๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙.๖๗	๙๖.๖๗
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๓๓	๙๓.๓๓
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๖.๓๓	๙๓.๘๘
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๘๓	๙๖.๖๗
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๖๗	๙๓.๓๓
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๖๗	๙๓.๓๓
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๖๗	๙๓.๓๓
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๖๗	๙๓.๓๓
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๖๗	๙๓.๓๓
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔.๖๗	๙๓.๓๓
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๘๓	๙๖.๖๗
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
	รวมคะแนน	๑๐๐		๘๕.๓๓

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ
สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)ของเทศบาลตำบลยางฮอม

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙.๕๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	๙.๕๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๙.๖๗
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan:LSEP)	๑๐	๙.๓๓
๕.โครงการพัฒนา	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	๕๕.๓๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	(๕)	(๔.๘๓)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการที่กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	(๔.๖๗)

<p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการมีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p>	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๔.๖๗)</p>
<p>๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี</p>	<p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๔.๖๗)</p>
<p>๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p>	<p>โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๓๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๔.๖๗)</p>
<p>๕.๖ โครงการมีความสอดคล้อง</p>	<p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๔.๕๐)</p>
<p>๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด</p>	<p>โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๔.๖๗)</p>
<p>๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา</p>	<p>เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเอง หรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)</p>	<p>(๕)</p>	<p>(๔.๖๗)</p>

๕๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิต/โครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	(๔.๕๐)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือ รายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	(๔.๘๓)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	(๔.๑๗)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุ สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	(๔.๕๐)
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๓.๓๕

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๑) พบว่าประเด็น แผนงาน และความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ได้คะแนนสูงสุด ๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนน ในประเด็นยุทธศาสตร์ และคิดเป็นร้อยละ ๙๕.๘๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เพราะแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนงาน และความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวมตรงกับแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่หนังสือสั่งการของกระทรวงมหาดไทย กำหนด

๒) พบว่าประเด็น วิสัยทัศน์ ได้คะแนนต่ำสุด ๔.๕๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนของเทศบาลตำบลยางฮอมพิจารณาเห็นว่าวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลยางฮอมยังไม่ครอบคลุมทุกมิติของการพัฒนาตำบลยางฮอม

๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

๑) พบว่าประเด็น การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ได้คะแนนสูงสุด ๙.๖๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๖๗ ความชัดเจนของชื่อโครงการ และมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ได้คะแนนสูงสุด ๔.๘๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๖๗ ของคะแนนในประเด็น **โครงการพัฒนา** และคิดเป็นร้อยละ ๗๗.๒๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เพราะการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ความชัดเจนของชื่อโครงการ และมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ได้ประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ความชัดเจนของชื่อโครงการ และมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และหนังสือชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒) พบว่าประเด็น มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ได้คะแนนต่ำสุด ๔.๓๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๖๗ ของคะแนน ซึ่งเป็นคะแนนที่ต่ำสุดในประเด็นการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ ในการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ เป็นการกำหนดค่าเป้าหมายที่เป็นไปได้ว่าโครงการต้องดำเนินให้ได้ตามที่กำหนดไว้ จะเห็นได้ว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนของเทศบาลตำบลยางฮ่อม มีความเห็นว่าการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อมไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนฯ

ส่วนที่ ๔ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย		คงเหลือ	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมโครงสร้างพื้นฐานการบริหารจัดการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๓๗๙	๕๘๒,๗๑๔,๔๐๐	๒๗	๕,๐๔๙,๐๐๐	๒๕	๓,๑๔๒,๖๖๘.๔๑	๒	๑,๙๐๖,๓๓๑.๕๙
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจสู่ชุมชนที่เข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการท่องเที่ยว	๒๑	๓,๑๓๕,๐๐๐	๒	๘๐,๐๐๐	๐	๐	๒	๘๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตสังคมและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	๖๐	๓๒, ๓๔๔,๕๒๐	๒๙	๖๑๙,๐๐๐	๒๐	๕๒๓,๐๔๗	๙	๙๕,๙๕๓
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาและการสาธารณสุข	๑๒๒	๘,๐๔๓,๙๔๐	๙๔	๔,๔๘๔,๘๒๐	๘๐	๓,๙๒๙,๖๔๗	๑๔	๕๕๕,๑๗๓
ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมธรรมชาติอย่างยั่งยืน	๑๔	๑,๔๘๐,๐๐๐	๘	๑๔๙,๑๘๑	๓	๘๕.๔๔๗	๕	๖๓,๗๓๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๓๒	๖,๖๑๗,๐๐๐	๘	๘๘๗,๖๖๘	๖	๘๓๐,๔๒๗.๕๕	๒	๕๗,๒๔๐.๔๕
รวม	๖๒๘	๖๐๑,๙๙๐,๓๔๐	๑๖๘	๑๑,๒๖๙,๖๖๙	๑๓๔	๘,๕๑๑,๒๓๖.๙๖	๓๔	๒,๗๕๘,๔๓๒.๐๔

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

การวัดผลในเชิงปริมาณ

เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕ ปีโดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆหกเดือนเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม - กันยายน แผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลยางฮ่อม พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีจำนวน โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลยางฮ่อม ทั้งสิ้น ๖๒๘ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๖๐๑,๙๙๐,๓๔๐ บาท บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๑๖๘ โครงการ งบประมาณ ๑๑,๒๖๙,๖๖๙ บาท ลงนามสัญญา จำนวน ๑๓๔ โครงการ งบประมาณ ๘,๕๑๑,๒๓๖.๙๖ บาท เบิกจ่ายงบประมาณ ๑๒๗ โครงการ งบประมาณ ๘,๕๑๑,๒๓๖.๙๖ บาท ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

การวัดผลในเชิงคุณภาพ

ตามที่เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮ่อม เมื่อเดือนมิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ และตามหนังสือสั่งการของกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผ่านการประชุมประชาคมตำบลยางฮ่อมเพื่อปรับปรุงวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ข้อมูลทั่วไปของตำบลยางฮ่อมให้เป็นปัจจุบัน นำไปสู่เป้าหมายและการปฏิบัติได้จริง ดังนั้นความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลยางฮ่อมได้กำหนดยุทธศาสตร์ไว้ ๖ ด้าน เพื่อให้การพัฒนาครบทุกด้าน เช่น ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเศรษฐกิจ การเกษตร การท่องเที่ยว ด้านการพัฒนาสังคม สาธารณสุข ป้องกันสาธารณสุข ยาเสพติด ด้านการศึกษา ด้านการนำเทคโนโลยี เครื่องมือมาใช้ในการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ การพัฒนาความรู้ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างของเทศบาล นำไปสู่ความสำเร็จของการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ที่ได้ตั้งไว้ดังนี้

๑.๓ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑	ก่อสร้างถนน คสล. (ซอยหลังวัด) หมู่ ๑	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๙,๘๐๐.๐๐	๔๙,๘๐๐.๐๐	๒๐๐
๒	ก่อสร้างท่อเหลี่ยม คสล. ชนิดช่องทางเดียว (ช่วงนาเพ็ญวร) หมู่ ๑	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๐
๓	ก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยู (ซอย๑) ชนิดมีฝาปิด หมู่ ๒	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๔	สร้างหลังสูงพร้อมถังเก็บน้ำ หมู่ ๕	๓๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๔,๘๐๐.๐๐	๓๒๔,๘๐๐.๐๐	๑๕,๒๐๐.๐๐
๕	ก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยู ชนิดมีฝาปิด หมู่ ๑๑	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๖	ก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยู ชนิดมีฝาปิด (ซอยผายตันเตื่อ) หมู่ ๖	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
๗	ก่อสร้างถนน คสล. (สายน้ำบ่อตีบ) หมู่ ๗	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๕๐๐.๐๐	๐	๕๐๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๘	ก่อสร้างฝายน้ำล้น คสล. ร่องสลี (หอประชุม หมู่ ๑๒)	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๓,๙๐๐.๐๐	๑๙๓,๙๐๐.๐๐	๖,๑๐๐.๐๐
๙	ก่อสร้างถนน คสล. (ซอย ๗) หมู่ ๑๔	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๕๐๐.๐๐	๑๙๙,๕๐๐.๐๐	๕๐๐
๑๐	สร้างผนังป้องกันน้ำเซาะถนน (สายบ้านน้ำแพร่ เชื่อมบ้านงามเมือง) หมู่ ๑๔	๙๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑	สร้างฝายทดน้ำ (ช่วงบ้านนายมงคล) หมู่ ๑๕	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๘,๐๐๐.๐๐	๑๘๘,๐๐๐.๐๐	๑๒,๐๐๐.๐๐
๑๒	สร้างผนังป้องกันน้ำเซาะตลิ่ง ลำห้วยป่าแดง (ช่วงบ้านนายวรายศ) หมู่ ๑๖	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๑๓	ก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยู ชนิดมีฝาปิด (สายหน้าวัดถึงร่องห้วย) หมู่ ๑๗	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๙๐๐.๐๐	๑๙๙,๙๐๐.๐๐	๑๐๐
๑๔	ก่อสร้างท่อเหลี่ยมลำห้วยโป่ง เชื่อมหมู่ ๗ หมู่ ๑๘	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๙๐๐.๐๐	๑๙๙,๙๐๐.๐๐	๑๐๐
๑๕	ก่อสร้างถนน คสล.(ซอย ๔) หมู่ ๑๙	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๕๐๐.๐๐	๐	๕๐๐
๑๖	ก่อสร้างถนน คสล (สายทุ่งมอญ) หมู่ ๒๐	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๙,๕๐๐.๐๐	๐	๕๐๐
๑๗	ก่อสร้างรางระบายน้ำ รูปตัวยู หมู่ ๒๑	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๖,๔๐๐.๐๐	๑๙๖,๔๐๐.๐๐	๓,๖๐๐.๐๐
๑๘	ก่อสร้างรั้ว ศพด.บ้านป่าแดง	๖๕,๐๐๐.๐๐	๖๕,๐๐๐.๐๐	๐	๐
๑๙	จัดทำที่จอดรถ สำนักงานเทศบาลตำบลยางฮ่อม	๓๐๙,๐๐๐.๐๐	๓๐๗,๐๐๐.๐๐	๓๐๗,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
๒๐	ก่อสร้างที่จอดรถของผู้มาติดต่อราชการ ศพด.บ้านขมภู	๑๒๘,๐๐๐.๐๐	๑๒๘,๐๐๐.๐๐	๑๒๘,๐๐๐.๐๐	๐
๒๑	ขุดเจาะบ่อบาดาล บ้านน้ำแพร่ หมู่ ๔	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๗๕,๕๐๐.๐๐	๐	๔,๕๐๐.๐๐
๒๒	ขุดเจาะบ่อบาดาล บ้านยางฮ่อม หมู่ ๘	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐
๒๓	ค่าใช้จ่ายโครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ ให้แก่การไฟฟ้าภูมิภาคอำเภอเทิง	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๔๖๘.๔๑	๙๐,๔๖๘.๔๑	๑๕๙,๕๓๑.๕๙
๒๔	ขุดเจาะบ่อบาดาล บริเวณ ศพด.บ้านขมภู	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐
๒๕	วางท่อระบายน้ำ คสล. หมู่ ๑๑	๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐	๐
๒๖	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุการจราจรทางถนนช่วงเทศกาลปีใหม่	๕,๐๐๐.๐๐	๔,๓๘๐.๐๐	๔,๓๘๐.๐๐	๖๒๐
๒๗	โครงการฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันไฟป่าและหมอกควัน	๗๐,๐๐๐.๐๐	๖๙,๙๒๕.๐๐	๖๙,๙๒๕.๐๐	๗๕
๒๘	การช่วยเหลือประชาชนของเทศบาลตำบลยางฮ่อม (ด้านสาธารณสุข)	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๗,๒๐๐.๐๐	๒๗,๒๐๐.๐๐	๒,๘๐๐.๐๐
๒๙	โครงการอบรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ประชาชนในพื้นที่ตำบลยางฮ่อม	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๙,๙๙๐.๐๐	๒๙,๙๙๐.๐๐	๑๐
๓๐	โครงการเฝ้าระวังเพื่อป้องกันและช่วยเหลือผู้ประสบภัยในพื้นที่ตำบลยางฮ่อม	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๔๘,๘๐๐.๐๐	๑๔๘,๘๐๐.๐๐	๑,๒๐๐.๐๐
๓๑	โครงการอบรมให้ความรู้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๔๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๓๒	โครงการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้แก่ครอบครัว (กิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์สมาชิกครอบครัวทุกช่วงวัย)	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๔๐
๓๓	โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มพัฒนาสตรีและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๔๐
๓๔	โครงการรณรงค์การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๘๙๐.๐๐	๙,๘๙๐.๐๐	๑๑๐
๓๕	โครงการจัดงานน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	๗๐,๐๐๐.๐๐	๖๙,๗๒๕.๐๐	๖๙,๗๒๕.๐๐	๒๗๕
๓๖	อุดหนุนโครงการธรรมะสัญจร	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	๐
๓๗	อุดหนุนโครงการจัดงานพระราชพิธีวันคล้ายวันสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ ๙ (วันที่ ๑๓ ตุลาคม)	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๐
๓๘	อุดหนุนโครงการจัดงานพระราชพิธีวันคล้ายวันพระบรมราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๐
๓๙	อุดหนุนโครงการจัดงานพระราชพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา ของสมเด็จพระบรมราชชนนีพันปีหลวง และวันแม่แห่งชาติ	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๐
๔๐	อุดหนุนโครงการจัดงานวันปิยมหาราช	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๐
๔๑	อุดหนุนโครงการจัดงานพระราชพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา ของพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๑๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๐
๔๒	อุดหนุนกิจกรรมร่วมงานพ่อนเมืองรายมหาราช	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๐
๔๓	อุดหนุนโครงการจัดงานพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีในรัชกาลที่ ๑๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๐
๔๔	โครงการแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๖,๓๒๗.๐๐	๒๖,๓๒๗.๐๐	๓,๖๗๓.๐๐
๔๕	โครงการพัฒนาศักยภาพคนพิการและผู้ดูแลคนพิการเพื่อการเรียนรู้	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๔๐
๔๖	โครงการเทศบาลตำบลยางฮอมเยี่ยมบริการประชาชนเคลื่อนที่	๒๕,๐๐๐.๐๐	๘,๙๗๐.๐๐	๘,๙๗๐.๐๐	๑๖,๐๓๐.๐๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๔๗	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๙,๕๐๐.๐๐	๒๙,๕๐๐.๐๐	๕๐๐
๔๘	โครงการนิทรรศการวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลยางฮอม	๒๐,๐๐๐.๐๐	๙,๘๙๐.๐๐	๙,๘๙๐.๐๐	๑๐,๑๑๐.๐๐
๔๙	โครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันสำหรับเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๙ แห่ง	๑,๐๕๘,๔๐๐.๐๐	๘๘๒,๓๔๐.๐๐	๘๘๒,๓๔๐.๐๐	๑๗๖,๐๖๐.๐๐
๕๐	โครงการสนับสนุนค่าจัดการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ค่าจัดการเรียนการสอน/รายหัว)	๓๖๗,๒๐๐.๐๐	๓๒๙,๘๐๐.๐๐	๓๒๙,๘๐๐.๐๐	๓๗,๔๐๐.๐๐
๕๑	โครงการแข่งขันทักษะวิชาการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒๐,๐๐๐.๐๐	๖,๙๗๐.๐๐	๖,๙๗๐.๐๐	๑๓,๐๓๐.๐๐
๕๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(ศพด.)	๑๙๖,๖๒๐.๐๐	๑๑๘,๖๕๐.๐๐	๑๑๘,๖๕๐.๐๐	๗๗,๙๗๐.๐๐
๕๓	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน สำหรับเด็กอนุบาล-ประถมศึกษาปีที่ ๖ โรงเรียนสังกัด สพฐ.ในเขตตำบลยางฮอม	๑,๙๕๒,๐๐๐.๐๐	๑,๘๙๘,๐๐๐.๐๐	๑,๘๙๘,๐๐๐.๐๐	๕๔,๐๐๐.๐๐
๕๔	โครงการรณรงค์และป้องกันโรคติดต่อในระบบทางเดินหายใจ เช่น ไข้หวัด ๒๐๐๙ ไข้หวัดนก	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๔,๗๖๐.๐๐	๑๔,๗๖๐.๐๐	๒๔๐
๕๕	โครงการพัฒนารูปแบบการดูแลระยะยาวสำหรับผู้สูงอายุและครอบครัวผู้สูงอายุ (The project of Long Term Care Service Development for the Frail Elderly and their Families)	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๔๔๐.๐๐	๑๙,๔๔๐.๐๐	๕๖๐
๕๖	โครงการอบรมให้ความรู้การขออนุญาตตาม พ.ร.บ.สาธารณสุข พ.ศ.๒๕๓๕	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๑,๑๗๑.๐๐	๒๑,๑๗๑.๐๐	๘,๘๒๙.๐๐
๕๗	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ (กิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าให้ผู้สูงอายุในชุมชน)	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๔๐
๕๘	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์แก่เยาวชนในตำบลยางฮอม	๑๙,๐๐๐.๐๐	๑๗,๖๖๐.๐๐	๑๗,๖๖๐.๐๐	๑,๓๔๐.๐๐
๕๙	โครงการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคมือ เท้า ปาก ใน ศพด.ตำบลยางฮอม	๒๑,๖๐๐.๐๐	๒๑,๖๐๐.๐๐	๒๑,๖๐๐.๐๐	๐
๖๐	ขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๔๖,๕๙๐.๐๐	๔๖,๕๙๐.๐๐	๔๖,๕๙๐.๐๐	๐
๖๑	โครงการการดูแลระยะยาวสำหรับผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง	๑๐,๐๐๐.๐๐	๘,๓๑๖.๐๐	๘,๓๑๖.๐๐	๑,๖๘๔.๐๐
๖๒	อุดหนุนโครงการอบรมหมอบ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๖๓	อุดหนุนโครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๖๔	อุดหนุนโครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๖๕	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขภาพในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๒	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๖๖	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชทานิตตามาศ หมู่ที่ ๒	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๖๗	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๒	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๖๘	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๓	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๖๙	อุดหนุนโครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๓	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๗๐	อุดหนุนโครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๓	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๗๑	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๔	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๗๒	อุดหนุนโครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๔	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๗๓	อุดหนุนโครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๔	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๗๔	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขภาพในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๕	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๗๕	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชทานิตตามาศ หมู่ที่ ๕	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๗๖	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๕	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๗๗	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขาภิบาลในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๖	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๗๘	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชาที่นัดตามาตุ หมู่ที่ ๖	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๗๙	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๖	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๘๐	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขาภิบาลในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๗	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๘๑	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชาที่นัดตามาตุ หมู่ที่ ๗	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๘๒	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๗	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๘๓	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๘	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๘๔	อุดหนุนโครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระย่าท่านกัญมะเร็งเต้านม หมู่ที่ ๘	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๘๕	อุดหนุนโครงการควบคุมโรคหนองพยาธิของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๘	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๘๖	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๙	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๘๗	อุดหนุนโครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระย่าท่านกัญมะเร็งเต้านม หมู่ที่ ๙	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๘๘	อุดหนุนโครงการควบคุมโรคหนองพยาธิของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๙	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๘๙	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๙๐	อุดหนุนโครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช ประจำปี ๒๕๖๓ หมู่ที่ ๑๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๙๑	อุดหนุนโครงการควบคุมโรคหนองพยาธิของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๙๒	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๑	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๙๓	อุดหนุนโครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๙๔	อุดหนุนโครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๙๕	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๒	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๙๖	อุดหนุนโครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช ประจำปี ๒๕๖๓ หมู่ที่ ๑๒	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๙๗	อุดหนุนโครงการควบคุมโรคหนองพยาธิของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๒	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๙๘	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๓	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๙๙	อุดหนุนโครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช ประจำปี ๒๕๖๓ หมู่ที่ ๑๓	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๐	อุดหนุนโครงการควบคุมโรคหนองพยาธิของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๓	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๑	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๔	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๒	อุดหนุนโครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๔	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๓	อุดหนุนโครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๔	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๔	อุดหนุนโครงการอบรมหมอหมู่บ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๕	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๕	อุดหนุนโครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช ประจำปี ๒๕๖๓ หมู่ที่ ๑๕	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑๐๖	อุดหนุนโครงการควบคุมโรคหนองพยาธิของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๕	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๗	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขาภิบาลในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๖	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๘	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชทานิตตามาตุ หมู่ที่ ๑๖	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๐๙	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๑๖	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๐	อุดหนุนโครงการอบรมหมอบ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๗	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๑	อุดหนุนโครงการสืบสานพระราชปณิธานสมเด็จพระย่าท่านกัญมะเร็งเต้านม หมู่ที่ ๑๗	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๒	อุดหนุนโครงการควบคุมโรคหนองพยาธิของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๗	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๓	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขาภิบาลในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๘	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๔	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชทานิตตามาตุ หมู่ที่ ๑๘	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๕	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหายาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๑๘	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๖	อุดหนุนโครงการอบรมหมอบ้านในพระราชประสงค์ หมู่ที่ ๑๙	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๗	อุดหนุนโครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๙	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐

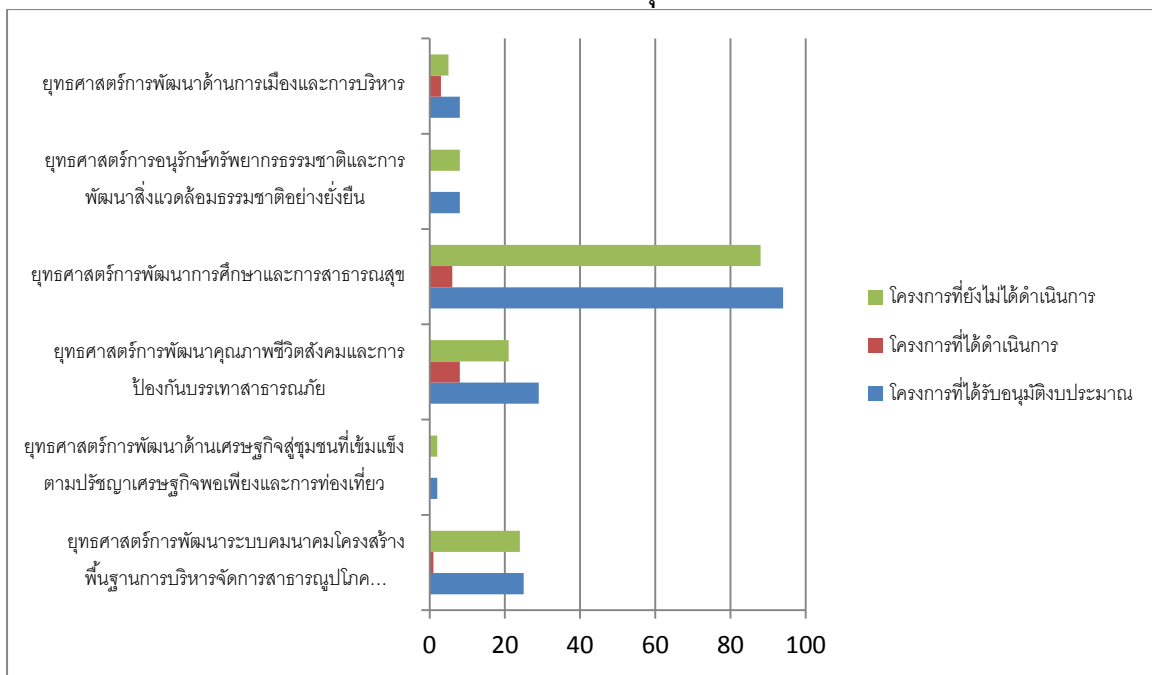
ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑๑๘	อุดหนุนโครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็กของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๑๙	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๑๙	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขาภิบาลในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๒๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒๐	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชทานิตตามาตุ หมู่ที่ ๒๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒๑	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๒๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒๒	อุดหนุนโครงการพัฒนาระบบสุขาภิบาลในโรงเรียนและชุมชน ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี หมู่ที่ ๒๑	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒๓	อุดหนุนโครงการช่วยลดการติดเอดส์จากแม่สู่ลูก สภากาชาดไทย พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระราชทานิตตามาตุ หมู่ที่ ๒๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒๔	อุดหนุนโครงการรณรงค์และแก้ไขปัญหาเสพติด To be number one (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี หมู่ที่ ๒๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒๕	โครงการปลั่งคนไทยร่วมใจป้องกันไวรัสโคโรนา (COVID-๑๙)	๗๕,๐๐๐.๐๐	๗๕,๐๐๐.๐๐	๗๕,๐๐๐.๐๐	๐
๑๒๖	โครงการบริหารจัดการขยะอันตรายในชุมชนตำบลยางฮ่อม	๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๘,๔๐๐.๐๐	๓๘,๔๐๐.๐๐	๑๑,๖๐๐.๐๐
๑๒๗	โครงการบริหารจัดการขยะแบบพึ่งพาตนเองในชุมชน	๔๐,๐๐๐.๐๐	๓๑,๐๘๗.๐๐	๓๑,๐๘๗.๐๐	๘,๙๑๓.๐๐
๑๒๘	โครงการชุมชนปลอดขยะ Zero Waste	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๕,๙๖๐.๐๐	๑๕,๙๖๐.๐๐	๔,๐๔๐.๐๐
๑๒๙	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมายสำหรับคณะผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น และพนักงานเทศบาลตำบลยางฮ่อม	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๔,๙๑๐.๐๐	๑๔,๙๑๐.๐๐	๙๐
๑๓๐	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๙๒,๐๐๐.๐๐	๑๙๒,๐๐๐.๐๐	๘,๐๐๐.๐๐

ลำดับ	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามเทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑๓๑	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ (สปลท.)	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๐
๑๓๒	โครงการอบรมส่งเสริมการจัดทำแผนชุมชนให้แก่คณะกรรมการหมู่บ้านและประชาชนตำบลยางฮอม	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๓๗๗.๐๐	๑๙,๓๗๗.๐๐	๖๒๓
๑๓๓	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๑๙๔,๔๑๕.๐๐	๑๕๕,๘๘๘.๐๐	๑๕๕,๘๘๘.๐๐	๓๘,๕๒๗.๐๐
๑๓๔	เงินค่าบำรุงสมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย ประจำปี	๔๘,๒๕๓.๐๐	๔๘,๒๕๒.๕๕	๔๘,๒๕๒.๕๕	๐.๔๕
รวม ๑๓๔ โครงการ		๑๐,๖๙๖,๐๗๘	๑๐,๐๑๐,๒๓๖.๙๖	๘,๕๑๑,๒๓๖.๙๖	๘๖๕,๘๔๑

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

เทศบาลตำบลยางฮอมได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณปี ๒๕๖๓ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดีก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียงโดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการ เปรียบเทียบตามขั้นตอน
เปรียบเทียบตามยุทธศาสตร์



๒ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ ๑ ปัญหาการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลกลางที่ล่าช้า ทำให้งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการจัดทำโครงการพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮอม และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ทำให้การจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับการอบรมหรือโครงการที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัสดังกล่าวต้องหยุดการดำเนินโครงการไปในช่วงไตรมาส ๒ และ ๓ ทำให้การจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับการอบรมหรือโครงการที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัสดังกล่าวไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ทำให้ประชาชนในพื้นที่ตำบลยางฮอมสูญเสียโอกาสในการพัฒนาด้านความรู้ ทักษะที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน

๒.๒ ข้อสังเกต

เทศบาลตำบลยางฮอมได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และที่แก้ไขเพิ่มเติม ดังนั้นจะเห็นได้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮอม เป็นแผนที่มีจำนวนโครงการ งบประมาณจำนวนมาก เทศบาลตำบลยางฮอมมีงบประมาณที่จำกัด ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้ ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นแผนที่มีประสิทธิภาพน้อย การดำเนินโครงการเสร็จสิ้น จำนวน ๑๓๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๓๔ ของแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลกระทบจากปัญหาการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลกลางที่ล่าช้า และการเกิดปัญหาสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณบางโครงการ ดำเนินการไม่ทันระยะเวลาปีงบประมาณรายจ่ายของเทศบาลตำบลยางฮอมได้

๒.๓ ข้อเสนอแนะ

ให้ทางเทศบาลตำบลยางฮอมดำเนินการตกลงกับชุมชนเพื่อลดจำนวนโครงการ โดยเรียงลำดับความสำคัญก่อนหลัง เพื่อให้แผนพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่การปฏิบัติได้จริงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ตามแผนชุมชนและแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลยางฮอม

๒.๔ ผลจากการพิจารณา

จากการประชุมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนของเทศบาลตำบลยางฮอม เมื่อวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนได้มีข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตไว้ดังนี้

๑. ให้เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนดำเนินการจัดทำติดตามและประเมินผลแผนฯ โดยการสรุปให้มีความกระชับ ชัดเจนในประเด็นจำนวนโครงการในแผนฯ การนำไปอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และรายจ่ายจากเงินสะสม การเบิกจ่ายงบประมาณ และจำนวนเงินคงเหลือ เพื่อให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพิจารณาภาพรวมก่อนการนำไปสู่รายละเอียดของการติดตามและประเมินผลแผนฯ

๒. ขอให้เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนดำเนินการนำเสนอในการติดตามและประเมินผลแผนฯ ให้น่าสนใจ น่าติดตาม โดยการจัดทำเอกสาร รายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เช่น รูปภาพ กราฟแผนภูมิ หรือรายละเอียดที่สรุปสั้นๆ กะทัดรัด นำเสนอในจอโปรเจกเตอร์ มากกว่าการนำเสนอรายละเอียดที่เป็นกระดาษที่มีจำนวนมาก ทำให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนฯ อ่านแล้วเข้าใจยาก และไม่น่าสนใจ

๒.๕ ผลสรุปภาพรวม

สรุปภาพรวมการพัฒนาของเทศบาลตำบลยางฮ่อม มีพื้นที่ในการพัฒนา จำนวน ๑๓๔.๘ ตารางกิโลเมตร จำนวน หมู่บ้าน ๒๑ หมู่บ้าน เทศบาลตำบลยางฮ่อมได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และที่แก้ไขเพิ่มเติม ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีจำนวน ๖๒๘ โครงการ งบประมาณ ๖๐๑,๙๙๐,๓๔๐ บาท ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๑๖๘ โครงการ งบประมาณ ๑๑,๒๖๙,๖๖๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๗๕ นำไปเบิกจ่าย จำนวน ๑๓๔ โครงการ งบประมาณ ๘,๕๑๑,๒๓๖.๙๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๓๔ ทั้งนี้ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ จำนวน ๑๖๘ โครงการ งบประมาณ ๑๑,๒๖๙,๖๖๙ บาท จ่ายจากเงินสะสมของเทศบาล จำนวน - โครงการ งบประมาณ - บาท ดังนั้นโครงการที่ยังมีความจำเป็นต้องพัฒนาในพื้นที่ในปี ๒๕๖๓ อีกจำนวน ๔๖๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๒๕